

Le Maréchal Foch – Surmonter la difficulté

Le bon manager agit toujours en pleine conscience, notamment par rapport à la complexité des problèmes qu'il doit résoudre. Entrepreneur, il industrialise ce qu'il a su ramener à la simplicité...



Le Maréchal Foch en 1921 - © Photographe : Melcy

Par définition, diriger conduit à passer son temps à résoudre des dilemmes à foison. En la matière, même si le sujet porte aujourd'hui essentiellement sur le management des entreprises, l'avis d'un vrai chef militaire peut s'avérer tout à fait éclairant, surtout s'il s'agit du Maréchal Foch, l'homme qui parvint à sortir la France du plus douloureux problème de son temps : l'enlisement sanglant durant la Première Guerre mondiale.

Dans la vie professionnelle, les problèmes qui exigent une réponse vont indépendamment de leur degré d'urgence, du micro détail d'intendance (l'imprimante qui ne marche plus et dont on a besoin impérativement pour éditer une proposition commerciale), aux enjeux les plus stratégiques (dois-je challenger mon concurrent par une campagne commerciale agressive, ou ne serait-il pas plus judicieux de le racheter par le biais d'une opération de croissance externe ?).

Omniprésente, **la difficulté habite le décideur qui en prend son parti pour mieux l'étreindre**. Dixit de Gaulle in *Le fil de l'épée*, en des termes à peu près similaires. Malgré le fait bien réel que le métier de chef d'entreprise puisse conduire à l'épuisement professionnel, ne pas avoir conscience de cette évidence revient à se voiler la face. Les complications ; personne n'y échappera. Celui qui n'arrive plus à trouver l'énergie pour les affronter doit au plus vite changer de métier, ne serait-ce pour sa santé psychologique.

A celles et ceux qui gardent encore un peu de vitalité, le Maréchal Foch vous invite à agir en pleine conscience, en ne perdant pas trop de temps à s'angoisser par rapport à la complexité de la tâche à accomplir. Ne pas trop se plaindre : bien que souvent légitime, rien de plus tétanisant. **Réfléchir sereinement puis agir promptement.**



Malgré une certaine rectitude du propos, le Maréchal Foch nous offre en fait une vraie leçon d'entrepreneuriat.

En ayant l'audace de chercher puis de trouver des réponses efficaces aux problèmes qui se posent à nous, nous distillons une première goutte de simplicité dans un océan de complexité. Or c'est à partir de cette simplicité que l'on peut commencer à bâtir, autrement dit voir grand et dans la durée.

Essayez d'industrialiser une idée simple et vous constaterez très vite qu'à grande échelle elle devient complexe, une nouvelle situation que vous serez d'ailleurs amené à traiter. Alors n'oubliez pas de parvenir à construire à partir d'une idée compliquée. A mesure de l'augmentation de la volumétrie, elle perdra en intelligibilité pour ceux qui ont en charge sa mise en œuvre, et générera une sur-complexité totalement ingérable sur le plan opérationnel.

Moralité : **entreprendre uniquement à partir d'idées simples**, et ensuite ne pas craindre d'emprunter les chemins sinueux auxquels elles peuvent vous amener.

Qui avait dit que les militaires ne faisaient pas d'excellents stratèges ?



www.stephane-jacquemet.com



« Ne me dites pas ce problème est difficile. S'il n'était pas difficile, ce ne serait pas un problème. »

Maréchal Foch (1851-1929)

Commandant en chef des forces alliées sur le front de l'ouest (mars 1918 - janvier 1920)

Grand-croix de la Légion d'honneur - Croix de guerre 1914-1918

Membre de l'Académie française (fauteuil 18)

© Domaine public - Photographie : Melcy



Pour lire l'article sur Internet

<http://www.stephane-jacquemet.com/marechal-foch-surmonter-la-difficulte/>

Accès direct par flashcode



Date de publication

Jeudi 13 décembre 2018

A propos de Stéphane Jacquemet

Entrepreneur, Stéphane Jacquemet porte un regard libre sur les affaires de la cité. Depuis 2016, il développe à travers son site Internet un espace éditorial de réflexion.

Contact - 01 72 28 54 90 - contact@stephane-jacquemet.com - <http://www.stephane-jacquemet.com>